



shengxiangjianli
2019年第二期

总一百五十五期

云南盛翔

YUNNAN SHENGXIANG

导读:

头版: 监理企业的困境

二版: 经验交流

三版: 监理业绩

四版: 监理驿站

云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

www.ynsxjl.com

电话:0871—8695948

传真:0871—8685968

建设工程监理法规体系和工
模模糊糊,处境艰难。什么都要管,
目前建筑市场的实际情况和监理
监理已经是一个不折不扣的替罪

监理企业的困境

当前绝大多数工程监理招标均设置低价或为最低价中标,很多建设单位不是以考察监理单位的综合要素作为优选条件,多数以最低监理报价为唯一指标。特别是有些私营建设项目只选最低价,不考虑其它,只为满足建设程序而已。政府性项目这几年在投标报价上也参照低价因素设置条件,导致规范的监理企业中标概率大幅降低,甚至直接干扰或潜规则造成个别领导内定的监理企业中标。若未能达到目的则变相用招标文件的相应条款来增加中标企业的负担,迫使中标企业即使中了标也难以实施后续工作。国企建设项目同样如此,用各种条款来约束想中标单位的报价和人员要求,迫使监理单位变成国企的低价打工者,根本谈不上合作共赢。

更为致命的是政府对私营企业的拖欠款,有些项目数十年都未能收回监理款项。原先政府性项目由于能按国家指导价收取监理费用,适当拨付一定的监理费对监理企业来讲还能资金循环正常来运作公司经营。但这几年政府的负债率过高,国家在大政策方面关注约束后,建设项目资金来源严重缺乏,多数都不能按合同约定支付监理费用。但监理企业的主要人工成本却必须持续,使监理单位的现金压力不断加大。政府诚信缺失,监理费用讨要无果,最终会进一步加剧监理企业的倒闭。

目前政府在构建社会诚信体系,却没有考虑自身问题和私营企业面临的困境,还更加要求私营企业的规范性,从服务质量到社保医保等,动则罚款或强制规范,估计会有更多的监理企业惨淡求生或面临倒闭。现有的办法也只能是加强管理,稳定做好服务,不断去规范,用结果和时间去证明对错。**【方卫星】**

程监理市场体系不完善,监理定位都要拴责任,权责极不一致。按照承担的质量安全终身责任制,工程羊型高风险职业。

安宁市环保局及相关企业代表到转龙镇 黄栌树村委会开展爱心捐赠活动

为持续推进脱贫攻坚各项工作,进一步夯实高质量脱贫基础。12月13日,安宁市环保局牵头安宁市环境保护协会,组织六家爱心企业到转龙镇黄栌树村委会开展爱心捐赠活动。安宁市环保局副局长朱永喜,安宁市环境保护协会秘书长徐文泉,爱心企业代表,镇党委有关领导,驻村工作队全体队员,黄栌树驻村工作队队长刘云川同志对黄栌树驻村扶贫工作进行汇报。安宁市环保局副局长朱永喜同志就捐赠活动进行介绍,本次捐赠电视机30台、床30张、沙发60张、茶几30张,衣柜30个、被褥30套,总价值11.4万元。

村委会“三委四职”成员,挂钩工作队全体队员参加活动。党委副书记赵光泽代表镇党委、政府对安宁市环保局、安宁市环境保护协会以及爱心企业代表为黄栌树村委会贫困户带来的帮助表示感谢,并要求黄栌树村委会继续秉持“为老百姓谋福祉,为群众办实事”的工作作风,扎实推进脱贫攻坚各项工作,在各级领导和社会各界爱心人士关心帮助下,转龙镇党委、政府有信心、有决心、有能力打赢脱贫攻坚终极决战。**【转龙镇供稿】**



主编:韩春福

副主编:方卫星

编辑:王晓蕾



如何做好专业监理工程师之间的协调

一个综合的建设项目中的各项目分别由不同的项目监理组承担管理任务，并组成一个统一的工作体系，而每个单项工程都紧紧联系着建设项目的按时投产，互相之间也存在着工程衔接问题。临时工程向永久工程的过渡和转换问题，特别是还存在着总体网络图中的时差配合问题，工程项目系统是由若干子系统（项目组）组成的工作体系，每个项目组都有自己的目标和任务。如果每个项目组都从整个项目的整体利益出发，理解和履行自己的职责，那么整个系统就处于运行有序的良好状态，否则整个系统将处于无序的紊乱状态，导致功能失调，效率下降。

按照提高监理专业化程度和工作效率的要求，监理组织应进行严密的专业分工，为了提高各专业的工作效益，各专业间必须进行相互协作和配合，明确各部门之间是什么关系，工作中有什么联系与衔接，找出易出矛盾之处，加以协调。对于协调中的各项关系，应逐步走向规范化、程序化，应有具体可行的协调配合方法。

根据各项日系统内部均存在有机联系的特点，协调的主要工作是：

1、建立联系制度，如采用工作例会、项目联系碰头会，并按时发会议记要。采用工作流程图或信息卡等方式沟通信息，这样可使局部了解全局，并在协调意见的约束下，服从和适应全局需要。

2、约定配合关系。要事先确定各项目组在工程配合中的相互关系，以及各结合部工程内部衔接的工序和协作关系，而且还要明确其中有主办、牵头和协作配合之分，事先约定防止脱节和耽误工作。对涉及专业较多的关键工序，可实行各专业监理会签制度，做到各专业会签手续齐全后，方可签发下道工序开工命令，以防漏检。

3、目标分解。除项目之间的配合外，事实上每个项目所属的若干子系统和若干个单位工程，它们之间同样存在着组织关系的协调问题，因此要以合作协议、划分协议的形式做出明文规定，明确每个子系统、每个单位工程进度目标、分工的职责、权限以及相互间的协作顺序。

4、及时解决矛盾和冲突，在工程进行的全过程中，要及时消除工作中的矛盾和冲突，消除方法应根据矛盾或冲突的具体情况灵活掌握。比如土建和安装配合不准导致的矛盾和冲突，应从明确配合关系入手协调；争功推诿导致的矛盾和冲突，应从明确考核标准入手协调；奖罚不公导致的矛盾或冲突，应从明确奖惩原则入手协调；一方过高要求导致矛盾和冲突，应从改进思想方法和工作方法入手协调。

5、对专业工种配合。要抓住调度环节，一个工程项目施工，往往需要土建、机电、安装、装修等专业工种交替配合进行，其复杂性和技术要求各不一样，监理工程师就存在人员配备、衔接和调度问题。交替进行有个衔接问题，配合进行有个步调问题，这些都需要抓好协调工作，监理力量的安排必须考虑到工程进展情况，做出合理的安排，以保证工程监理质量和目标的实现。

总之，系统内部组织关系的协调归根结底，就是以进度目标的实践为前提，以综合工程的网络图为依据，动态地协调各专业之间的配合与协作，使各方的积极性得到充分发挥，取得协调的最佳效果。【姜波】

增强问题意识

人们常说，“人无完人，金无足赤”。因此在工作中，任何人都不能保证100%。也就是说工作中难免会有瑕疵或不足，即有问题存在，只不过是问题的程度不同而已。爱因斯坦说：提出一个问题比解决一个问题更重要。正所谓“不怕做不到，就怕想不到”。这就需要我们增强问题意识，善于思考，以阳光心态随时随地准备好解决工作中的相关问题。

问题是思维的开端，是激活思维的基础，增强问题意识，才具有较强的批判性精神，善于从多角度、多侧面地看待问题，提出新的思路与解决问题的方法，进行创造性工作。

增强问题意识，可以使人在工作的过程中大胆质疑，勇于提出问题，并在问题的驱使下积极地实践和探索，以主动解决或改进工作中的问题。从而有利于工作方式的转变。

问题意识增强了，就会在工作过程中主动思考，勇于正视问题，在不断解决问题的过程中不断预判问题，不断提出新的问题。通过对问题的思考与提问，进而分析问题、解决问题再到发现问题的不断良性循环，就会不断提升解决问题的能力。

【夏继鹏】



安宁中学太平新城分校项目回访

安宁中学太平新城分校项目于2018年8月4日竣工验收移交至今已逾一年半,根据回访制度相关要求,监理公司项目监理部杨中超、李发喜、马涛和刘家顺组织项目参建单位相关人员和使用者,并邀请公司负责人郭佩发、夏继鹏于2019年2月19日14:30对项目进行现场回访。

回访人员首先对使用方的使用情况进行充分征询和了解后,分组对室内外各分部进行细致察看,然后集中开会对各方意见进行商讨,对存在的问题进行了统计,并对后期处理责任人和时间节点进行了要求。**【杨中超】**

回访各方对本项目的建设施工和使用结果予以充分肯定,对存在问题的处理要求和安排表示认可,监理方将对回访结果以书面形式上报建设方,并履行好后期处理职责。



园林施工地形整理要求

我们在园林绿化工程中将面临地形造景过程,好的地形整理能对景观效果起到良好的铺垫作用,实际过程中我们从以下几方面进行监控。

(1) 在园林土方造型施工中,地形整理表层土的图层厚度及质量必须达到《城市绿化工程施工及验收规范》中对栽植土的要求。

(2) 地形整理的施工既要满足园林景观的造景要求,更要考虑土方造型施土中的安全因素,应严格按照设计要求,并结合考虑土质条件、填筑高度、地下水位、施工方法、工期因素等。

(3) 土壤的种类、土壤的特性与土方造型施工亲密相关,填方土料应符合设计要求,保证填方的强度和稳定性,无设计要求时,应符合下列规定。1) 碎石类土,沙石和爆破石渣可用于离设计地形顶面标高2M以下的填土。2) 含水量符合压实要求的粘性土,可作各层填料。3) 淤泥和淤泥质土,一般不能用作填料,但在软土或沼泽地区,经过处理,含水量符合压实要求,可用于填方中的次要部位。

(4) 填土应严格控制含水量,施工前应检验。当土的含水量大于最优含水量范围时,应采用翻松、晾晒、风干法降低含水量,或采用换土回填、均匀掺入干土或其他吸水材料等措施来降低土的含水量。若由于含水量过大夯实时产生橡皮土,应翻松晾干至最佳含水量时再填筑。如含水量偏低,可采用预先洒水润湿。土的含水量的建议鉴别方法是:手握在手中成团,落地开花,即为土的最优含水量。通常控制在18%~22%左右。

(5) 填方宜尽量采用同类土填筑。如果采用两种透水性不同的土填筑时,应将透水性较大的土层置于透水性小的土层之下,边坡不得用透水性较小的土封闭,以免填方形成水囊,

(6) 挖方的边坡,应根据土的物理学性质确定。人工湖开挖的边坡坡度应按设计要求放坡,边坡台阶开挖,应随时做成坡势,以利泄水。**【杨春】**





2019年，监理人得这么拼！



2018年是监理行业发展的30周年，2019年也是监理行业开创新的30年的开篇之年，对于监理行业及从业者来说，如何在行业创新变革大局中谋取胜势显得尤为重要。

紧跟时代潮流

监理行业持续大改依然是2019年行业发展的主流趋势，不管是简化监理企业资质、强制监理模式解绑还是推进监理经营多元化等举措都将日渐明朗，需要监理行业及个人持续紧密关注、认真深入解读、及早思变谋动，做到成竹于胸。

充满忧患意识

往大了讲，行业改革所带来的新变化、新动向暗藏危机，监理企业和从业者一不小心就容易走上发展的歧路，将辛苦劳作多年的成果积淀毁于一旦；往小的说，行业变革必然带来大的市场洗牌，安于现状、无动于衷很有可能被边缘乃至淘汰。因此要常葆一颗具有忧患危机意识的心，在变革大潮中屹立不倒！

保持不断学习

就像前文所说的，不管是跟对潮流、保持忧患意识，最简单有效的办法就是保持学习的动力，通过不断学习新政策、新思维、新工艺、新方法等，达到监理个人的成长与进步、监理企业综合实力和品牌价值的进一步提升，从而在竞争中取得优势。

满怀发展自信

自信是发展的垫脚石。监理行业发展三十周年经验交流会上明确指出：监理行业发展一定要对制度、道路、文化、未来保持高度自信。2019年是监理下一个三十年的开局之年，监理企业和从业者要放平心态、摒弃偏见，要对行业未来充满自信，一起携手开创更加美好的未来！

做到诚信自律

监理从业者素质偏低，在项目上不管事、仗势欺人、吃拿卡要……这些负面评价绝对不是空穴来风；监理行业竞争无序、监理整体利润被拉低，反过来制约行业进一步发展……这些也是困扰行业多年的事实。2019年，希望监理企业和个人要本着共同推进监理行业健康发展的共同目标，做到诚信自律、无愧于心。

切实履行职责

不管是行业变革、企业发展、家庭和睦、个人进步，都离不开个人在各自身份角色上的认真耕耘、辛勤劳动，所以2019年，让我们放下抱怨、履职尽责、奋力拼搏！

【摘自·建设监理】



过滤社会情绪对自己的影响

每个人都生活在群体之中，别人对你的影响肯定是存在的，这样的信息需要去过滤，去掉消极的信息，留下积极向上的。人在生活中无时无刻不受到他人的影响和暗示。比如，在公共汽车上，你会发现这样一种现象：一个人张大嘴打了个哈欠，他周围会有几个人也忍不住打起了哈欠。有些人不打哈欠是因为他们受暗示性不强。认识自己，心理学上叫自我知觉，是个人了解自己的过程。在这个过程中，人更容易受到来自外界信息的暗示，从而出现自我知觉的偏差。

其实，大家就是受别人影响的，本来不是这样的，然后看别人这样，然后潜意识里面觉得自己也是这样，你做任何事情都会产生意识上的偏差，总是找不到正确的思路，没有主见受他人影响。因此你在生活中就应该正确地认识自己，不能让别人的情绪影响自己。做一个受别人暗示性不强的人，意志坚定。

情绪是可以控制的，情绪的好坏就看自己控制能力的强弱了。会控制自己情绪的人都已学会了冷静，这样的人看待事物都比较客观，有自己的价值观有自己的评价标准，不容易被他人左右。这样的人心理素质都是特别好的，在生理学上讲过人要长寿最重要的一点就是要保持一颗平常心，做到了不受他人情绪的影响就能保持一颗平常心，你在生活中就能比别人更强一点。

无论何时何地，记住过滤社会情绪影响，保持自我。【周维】