



shengxiangjianli

2024年第八期

总二百二十期

云南盛翔

YUNNAN SHENGXIANG

导读:

头版: 党建工作

二版: 经验交流

三版: 监理业绩

四版: 监理驿站

云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

www.ynsxjl.com

电话: 0871-8686123

传真: 0871-8686123



说诚信

孔子云:“言忠信,行笃敬,虽蛮貊之邦行矣。”其意思是即使在南方、北方落后部族地区,只要言行忠诚守信,行为敦厚恭敬,也能行得通。换言之,忠诚守信、敦厚恭敬的人即使在充满困难的境地,也能打开局面,顺利发展;反之没有诚信的人无法建立值得信赖与依靠的社会关系,也就无法在社会上立足。正所谓“人无信不立,国无信不威”。

诚,即真诚、诚实。信,即守承诺、讲信用。诚信的基本含义就是守诺、践约、无欺。人生活在社会中,总要与他人和社会发生关系。处理这种关系必须遵从有章必循,有诺必践。否则,个人就失去立身之本,社会就失去运行之规。李白的“三杯吐然诺,五岳倒为轻”,极言了诚信的重要。

以诚感人者,人以诚而应,以心交人者,人以心以尽。以诚立信,以信致远。诚信不仅是一种道义,更是一种准则;不仅是一种声誉,更是一种资源。就个人而言,诚信是第二张“身份证”,是高尚的人格力量;就企业而言,诚信是宝贵的无形资产,是“立企之本”。

诚实守信,重在实践,贵在积累。盛翔监理作为工程建设服务的“社会人”,一贯秉持“守信服务,诚信经营”的旗帜为项目业主服务,而作为盛翔监理的员工,更需要在信守监理合同约定,认真履行本职的同时,不断改进工作方法和提高工作成效,最大化的为项目业主解决问题和提供服务,以获得更多项目业主的认可与信赖。在此,呼吁所有员工,勿以善小而不为,勿以恶小而为之,去小恶而从善,积小善成大德。久久为攻,一以贯之,汇集盛翔监理人“踏实做人,诚信做事”的力量,促进公司持续稳定发展。【夏继鹏】

读《心若菩提》有感



曹德旺,福耀集团创始人,董事长;目前是世界第一大汽车玻璃制造商。《心若菩提》一书中记录了曹德旺半生玻璃缘,其中也告诉我们一个哲理:成功者唯有入戏、入角,入戏者,依愿也;入角者,靠信也。

在我看来成功者的鸡汤远远不及失败者的经历对我有帮助,但是在我看了《心若菩提》一书后,觉得曹德旺的成功绝非偶然,而是必然,因为朴实的语言中记录的是他一步步的心路历程及一次次的尝试、改革,是对每个细节的极致要求才造就的世界第一。

在书中我看到的不是一些投机式的资本游戏,而是一个坚定目标一往直前的勇气,其中就包括了诚信为本的本色,天道酬勤的毅力,不破不立的决断及铁肩道义的大义造就的走向世界的未来。对我影响最深的是他能凡事亲力亲为才是一个企业家最难能可贵的,在现在这个物欲横流的时代,太多的诱惑及太多的流量眼球时代,能够坚持自我的理想目标比什么都重要,越是困难就越说明理想的分量足够重,也足够有让你坚持的意义,如果达到目标将是一件伟大的事业,如果无法达到顶峰也是一段不错的旅程,总会有不错的收获。所以我们都应该入戏、入角,站在主人翁的角度去做事,结果自然不会太差。【杨兆明】



浅谈抓工期的几点工作心得体会

在工程建设及开展监理的过程中，几乎每个项目的既定工期都非常紧凑，甚至因为投用需求需要提前交付使用，例如学校、生产加工厂房、重大民生工程等。

然而多数项目在实施过程中均不同程度因前期手续不到位、方案不确定、施工组织管理不力、资金问题及不利天气因素等原因已经造成工期推延积压，为最后剩余时间造成严重挤压和工作困难，但是在等待交付使用的既定目标面前，这些理由和困难都不能作为借口，只能作为目标分解过程中的不利因素关注点而已，但这也是最能体现工程监理单位协调统筹能力的关键作用的时候，现就我所参与和经历的安宁中学太平分校、安宁宁湖小学和祥丰石化造粒塔等几个抓工期典型项目监理工作开展情况进行总结分析和分享：

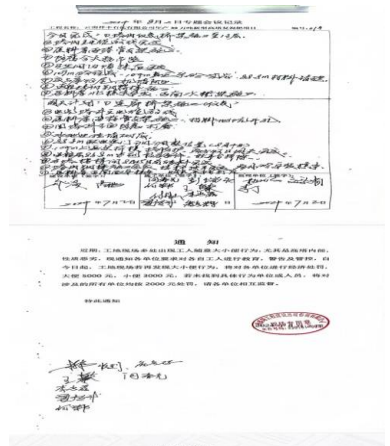
- 1、深入摸清项目实际完成界面及后续存在的实际困难和影响因素，主要弄清完成了多少、还剩余多少、影响因素是资金不足、方案未确定或方案无法适应当下需求、施工组织不到位、工序衔接冲突、工人不足、管理群龙无首导致责任不清和指令无法落到实处等原因，做到知己知彼、有所准备。
- 2、根据剩余工作量及剩余时间倒排出进度计划表（由监理单位主动排），预留部分时间抵御不可预见性。
- 3、根据摸清的情况和工期计划表马上组织所有参加单位参加的第一次工作协调布置会议，针对每个问题明确各方工作责任及人员、时间需求，明确工作不利后果。
- 4、监理部人员进行详细分工，盯死每个工作点推进情况；负责人每天巡视进展情况，即使收集、发现、分析和协调解决存在的问题。
- 5、每天下班后定时召开碰头会，先落实昨天工作安排完成情况，分析未完成的原因进行分工解决，安排明天需要完成的工作任务，协调处理不同班组、工序和单位之间的工作冲突和界面冲突。
- 6、抓工期切记不可以牺牲质量、安全和造价结算为代价，在抓工期的过程中必须切实开展质量、安全、计量和资料的正常工作。
- 7、得到建设方的支持是第一要务，串联起各单位形成团队作战是高效解决问题的关键，形成“打群架”模式应对不利因素，切实告知各方责任及后果，果断处理问题，及时表扬和奖励工作完成较好的表率个人和单位，坚决从重处理和考核工作不利者。做到有目标、有计划、有安排、有协调、有检查、有落实、有结果、有奖罚、有担当，把“给我上”变为“跟我上”，只要努力了就会有好结果，即使没有也问心无愧。**【杨中超】**



每日工作碰头会

序号	单位工程	子分部工程	子项工程	计划时间	完成时间	签字
1	电气	主变	主变机座结构层	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
2			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
3			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
4			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
5			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
6			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
7			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
8			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
9			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
10			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
11	钢结构	主变	主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
12			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
13			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
14			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
15			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
16			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
17			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
18			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
19			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超
20			主变机座	2024/7/25	2024/7/26	杨中超

工期计划表



每天工作落实情况记录



东川再就业特色产业园基础设施建设项目 (碧谷一期地块) 竣工验收

工程名称:东川再就业特色产业园基础设施建设项目

工程地点:昆明市东川区碧谷、四方地、太阳谷、天生桥;

工程规模:有云南明东化工有限公司地块、板河口众智地块、四方地昆明中恒金属粉业有限公司地块、谷片区裕兴工贸附近地块, 总建设面积约为 668.19 亩, 总建筑面积 23.2 万平方米。新建谷园区居民搬迁点至污水处理厂生活污水管网 1208 米, 四方地新建雨水管网 5210 米, 新建污水管网 4539 米。建设太阳谷园区 200 立方米/天污水处理厂一座、天生桥园区建设 500 立方米/天污水处理厂(详见工程量清单及图纸)

本项目经过四年多的监理工作, 终于迎来了最后的竣工验收, 按有关规定和程序立项, 资料完善, 有合法的项目管理结构, 业主与参建各方形成了有效的合同关系且使用专用合同条款规范各方行为, 并严格进行合同管理, 有效防止质和量的混乱;我监理单位对工程进度、工程质量、工程投资进行了有效控制, 并进行合同和信息的管理服务和协调, 通过认真设计、精心组织、合理安排, 在参建各方的共同努力下, 本工程良好的完成了工程任务, 达到了预期目标。通过审阅资料和现场施工质量检测, 根据相关规范, 确认该项目为合格工程。

我监理单位在本项目中能够迅速对工程项目的各个程序进行认真管理监督, 并能遵循工程监理规范和监理大纲的要求, 对工程进度、质量、投资做到有效的控制, 对合同信息实施认真管理。对建设单位与参建单位能够做好协调工作, 现场监理员, 专业监理工程师、总监理工程师都具有良好的职业道德, 能坚持原则, 严格监理, 热情服务, 秉公办事, 一丝不苟, 确保了工程施工质量, 使投资能够控制在合理的范围! **【李元】**



铜都街道龙洞梨坪块河三村供水保障及灌溉引水工程

项目名称:铜都街道龙洞梨坪三村供水保障及灌溉引水工程

参建单位:

建设单位:昆明市东川区人民政府铜都街道办事处

设计单位:中庚工程技术有限公司

监理单位:云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

施工单位:昆明润嘉水利水电工程有限公司

工程概况:工程规划建设供水主管 1 条 (G1), 总长 11578m, 设计采用 DN125 及 DN80 热镀锌无缝钢管; 本次工程共规划建设 3 座蓄水池, 分别为龙洞原坝塘改建 2000m³ 水池; 龙洞村原 DN100 供水管道长约 7KM, 现已建成 26 年, 由于运行年代较久, 现出现堵塞, 需要进行检修维护; 大箐沟原 DN80PE 管道改造, 管道改为 DN80 热镀锌钢管进行供水, 壁厚 4.0mm, 总长 3985m; 梨坪 14 组人饮供水管道由供水主管末端 100m³ 水池进行分水, 管道设计采用 DN50 热镀锌钢管, 总长 4728m。 **【王涵】**





安宁市成杰物资经贸有限公司450万吨/年中、低品位磷矿综合利用及输送项目 ——单机试车皮带机

一、项目概况：

项目总投资 8.5 亿元，项目建成后工业产值 17.5 亿，利税 1.7 亿。磷矿每年需原矿 450 万吨，入选品位 21%，每年按 300 天运行，反浮选达产后可生产 306.38 万吨/年合格磷精矿，143.62 万吨尾矿，产率 68.09%，磷回收率 92.4%；主要建设内容：原矿堆场，磷矿粗、中、细碎、筛分、球磨、反浮选、精矿浓缩输送、尾矿浓缩压滤 2×2.5MW110KV 变电站、供水等公辅设施。项目主装置征地 246.17 亩，永久性占地 39.45 亩，共计 285.62 亩。

二、单机试车皮带机目的和试车内容及标准：

1、目的：通过试车，可以检验皮带机的各个部件是否运转正常，包括电机、传动系统、紧急停止装置、轴承等，确保设备在正式投入使用前能够稳定运行，避免运行中出现故障，为后续联动试车奠定基础，以及对设备的维护提供便利，试车过程中，可以及早的发现并解决潜在的问题，优化操作流程，从而提高生产效率，确保生产线的顺畅运行。

2、试车内容及标准：

- ①驱动电机的绝缘测试及振动值不超过标准要求。
- ②制动器装置的电源检视。
- ③皮带机跑偏，沿纵向中心线跑偏不得大于 50mm。
- ④滚动轴承正常运转时，温升不得超过 40℃，且最高温度不得超过 65℃。
- ⑤运转部分与壳体不得有摩擦和撞击现象。
- ⑥拉绳、跑偏、紧急停止按钮符合动作要求。
- ⑦皮带运行时，且边缘与托辊侧辊子端缘的距离应大于 30mm。
- ⑧托辊运转正常，无卡涩现象。
- ⑨电流是否正常。
- ⑩带速是否正常。

三、监理单位职责：

对整个试车过程进行监控记录各项试车过程中存在的问题。【赵忠富】

