



shengxiangjianli

2024年第十期

总二百二十二期

# 云南盛翔

YUNNAN SHENGXIANG

导读:

头版: 党建工作

二版: 经验交流

三版: 监理业绩

四版: 监理驿站

云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

www.ynsxjl.com

电话: 0871-8686123

传真: 0871-8686123

## 固本谋远 精益求精

### ——盛翔监理公司召开三季度工作总结会议



山河披锦绣，万物酿秋实。为回顾和总结各部门工作情况，合理规划下季度重点任务，盛翔监理公司于 2024 年 9 月 30 日下午召开三季度工作总结会议。

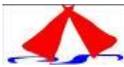
会议伊始，李昆、杨中超两位副总分别就三季度监理部工作开展情况及存在的问题进行了汇报。技术负责人夏继鹏对三季度各目标（工作）完成情况和存在的问题作了简要汇报。三季度主要存在：季度已完成监理产值下滑（三季度监理部完成产值 325 万元，较 2023 年三季度减少约 37%，产值明显下滑；内分公司累计完成产值 161 万，因项目较少，产值下滑严重）；人力资源管理小组商讨 5 项议题并在实施阶段，其中涉及建果云办公系统的两项优化工作已完成前期工作；公司宣传册改版将进入排版定稿环节，在年底完成改版；公司监理业绩目前录入 56 个，因客观因素，部分已录入项目得不到认定。

通过三季度运行分析和总结，会议提出：目前公司文件制度存在执行不到位的情况，公司制度还需进一步优化完善，后续在管理当中还需加强关注；三季度对油费进行优化后，效益明显；在市场形势错综复杂的情况下，各监理部更要做好安全风险管控，从管理上落实各项工作，多关注多交流；二季度已对监理报告作相关要求，各监理部需在 10 月份进行检查落实并形成书面报告报回公司；监理部需将人员离职资料移交按照公司相关制度作为重点工作进行落实，确保各项工作稳步开展；四季度要进一步落实总监绩效考评工作，为 2025 年人员定岗做准备。

会议最后，方卫星、朱建梅再次强调，面对市场巨变，我们要直面问题，聚焦工作中的短板，主动发现问题、分析问题、解决问题，以更大的决心、更大的坚决做好服务。同时要加强内部管理，提高工作效率，努力争取更好的经营效果。

通过三季度工作总结会，在困难问题多于预期、外部形势变化的共同作用下，我们要看到机遇与挑战并存，希望每位员工积极调整心态，团结一致，共同建设“美好生活”。【方雨】





# 关于建筑安全事故的感想和启发

最近上网查阅了很多关于建筑安全事故的案例及论坛上各位业内人士的评论，参考了相关文章有感而发。

近几年来，我国的安全生产形势十分严峻，建筑领域事故频频发生，分析建筑施工伤亡事故发生的原因，探索预防对策和措施，对减少事故的发生，促进建筑企业的健康发展，有重大意义。安全事故主要集中高处坠落、物体打击、机械伤人和触电。造成建筑业事故的原因，除了与建筑业是高空、露天、劳动密集型作业有关，还与近年来市场的扩大，法制不健全，安全意识差，安全教育滞后，人员素质低，安全投入少有关。以下谈谈发生事故原因几种情况。

一、施工人员素质低，目前我国建筑从业人员大多是民工，这些民工普遍来经过基本培训和教育，缺乏应有的安全知识和安全防范意识，从而导致自己或他人发生安全事故。

二、建筑市场不规范时常出现一个项目有几个分包商，这些分包商的社会信誉，施工技术和管理水平普遍较差，在工程施工过程下，偷工减料，安全意识淡薄，根本谈不上对安全进行统一管理。

三、违反安全操作规程，野蛮施工、非机械动力工擅自操作机械，造成机毁人亡。非电工乱拉扯电线，不通过漏电开关，发生漏电事故时，漏电开关不起作用，造成触电身亡。民工在绑脚手架和支外墙模板加固时，不系安全带，加上临边防护不严，时有坠落死亡事故的发生。为抢工程进度，造成民工疲劳过度，操作时注意力不集中，头昏眼花不慎坠楼而亡。

四、材料机具质量不合格，塔机吊钩失灵，吊斗失控落下，砸伤地面施工人员，塔臂组装螺栓强度不够，以小代大，抗剪能力削弱，螺栓被剪切断，造成塔臂失控，扯断钢索落下，砸伤地面工作人员。安全网质量差，不能有效拦截高空坠物，造成地面人员伤亡。

五、防护设施不全，临边不搭设防护栏杆，安全网搭设低于施工作业层面高度，作业面没有实行全封闭。有的电梯井口无护栏，电梯井内不隔层设置防护。预留洞口，采光井，通风口不设防护盖，造成坠落事故发生。

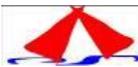
针对以上分析，为有效减少安全事故，应采取以下措施。

一、建立健全安全组织机构，施工企业必须建立健全项目安全组织机构，确定安全生产目标，明确参与各方对安全管理的具体分工，安全岗位责任与经济利益挂钩，根据项目的性质规模不同，采用不同的安全管理模式。对大型项目必须安排专门的安全总负责人，并配以合理的班子共同进行安全管理，建立安全生产管理的资料档案。实行单位领导对全施工现场负责，

二、规范建筑业分包及完善安全法加强总包，分包的资质认证和管理。一个项目，严禁业主方肢解分包，严禁多次转包，加强总承包商对分包的管理。

三、加强现场安全监督，企业应加大对施工现场的安全监督管理力度，对违章指挥、操作，冒险作业要责令限期整改或停工整顿，规范项目的施工安全行为。安全人员要加强对施工现场材料，设备的检查，杜绝不合格的材料，设备对人员的伤害，加大对安全工作的投入，完善各种安全设施。在施工作业面上设固定的安全管理员，对危险性大的脚手架，起重机搭设和拆除，机械设备吊装，用电设备工作，基础土方开挖等进行监督和控制。

【游双敏】



# 东川再就业特色产业园基础设施建设项目 (EPC)

## 一、项目概况

1、工程名称：东川再就业特色产业园基础设施建设项目 (EPC)

2、建设单位：昆明市东川工业投资开发有限公司

3、总包单位：中国电建华东院-中铁十八局联合体

4、监理单位：云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

5、建设规模：总建筑面积 46428 平方米；

其中：地上建筑面积 45828 平方米；

地下建筑面积 600 平方米。

(1) 结构形式：厂房主体采用钢结构、附属用房主体采用框架结构，基础形式采用独立基础。

(2) 建设内容：

序号	建筑物名称	建筑面积 (m <sup>2</sup> )	层数	备注
1	1#标准厂房	5184	二层	
2	2#标准厂房	3240	三层	
3	3#标准厂房	5184	二层	
4	4#标准厂房	7830	二层+三层	
5	5#标准厂房	15660	二层+三层	
6	6#标准厂房	7830	二层+三层	
7	7#附属用房	1500	二层+地下一层	

【丁奇卫】





# 强化安全意识 共筑生产防线

## ——房建监理部开展项目安全交流会

为确保安全工作，避免事故发生，切实加强安全防范工作，把安全生产管理工作落到实处，盛翔监理公司房建监理部于2024年10月9日开展项目安全交流会。

加强主体责任落实，强化安全意识。杨总通过案例分析、事故回顾、警示教育等，让参会人员深刻认识到安全工作的重要性。杨总说到：我们要积极组织项目人员学习相关文件要求，在对项目整体进行了解检查的基础上，全面深入的开展工作，加强项目巡查，提高职工对突发事件的应急反应能力和自我防护意识，要大力倡导安全文化的构建，让“安全第一”的意识深入思想，从而形成人人讲安全、时时有防范、事事保安全的良好工作环境，只有思想上筑牢安全的“堤坝”，才能在行动中防患于未然。

随后，夏总说到：本次会议是针对目前市场、行业管理形势变化，对新开工项目质量服务的动员会，质量和安全是我们服务的两大目标，管控好风险，按照相关法律法规履行好自身义务；希望大家在开展工作时学习如何规避风险，通过主动学习和工作实践两种方式结合，提炼经验改进工作方式，达到更好的服务效果。

通过普及安全知识，做到各部门、各岗位联动协同，营造“你重视、我重视、大家都重视”的全员安全氛围。安全工作是一项长期、复杂的系统工程，必须牢牢抓住“认识、排查、整治、宣传”四个关键点，为企业的可持续发展提供坚实的安全保障。**【方雨】**



## 安全无小事 责任大于天

无危则安，无缺为全。穿一双绝缘鞋，是为了不在带电操作时不产生触电危险；系好安全带，是给高处作业时拴上的一条生命线；戴好安全帽，就不怕磕磕碰碰，也不怕忽如其来的小物件。然而，翻开报纸、杂志，打开电视、手机，有时因有火灾、爆炸、施工坠落或物体打击…… 无不让人们感到伤感，甚至从前鲜活的一条生命戛然而止。安全生产事关人民的生命和财产安全、事关企业稳定发展、事关社会和谐。

平时我们也说“安全无小事”。但作为项目监理人的我们，在监理工作中时也会出现要么方案未及时审查，甚至超危大工程专项方案未按规定论证；要么方案审查后，实施中未就方案执行情况进行检查落实；要么有使用明令禁止的垂直运输设备…… 这些安全管理工作的缺失，从根本上来讲，就是安全生产这根弦绷得不够紧，安全意识不够强，带有靠“运气”做事的成分。以致自己对一些违规、违章的现象有一定的默许；或者是不讲工作结果，例行做事而已，该说的说了，该管的也管了，不落实就是他人的事了。当然，在监理实际工作中，也会受到相关方不规范行为的阻力或阻挠，需要我们充分发挥沟通协调作用，使其知道如此的责任风险，力求达成共识。已尽力还不能统一，按程序和规定向相关部门报告，以达尽职履责。

“安全无小事，责任大于天”。我们要在实际监理工作中一以贯之的践行，真正做到化于心、践于行。不断强化安全意识，形成“人人讲安全、事事为安全、时时想安全、处处要安全”的良好氛围。共同筑牢安全防线，共创安全生产的良好局面，促进公司持续稳定发展。**【夏继鹏】**