



shengxiangjianli

2024年第十二期

总二百二十四期

# 云南盛翔

YUNNAN SHENGXIANG

导读:

头版: 党建工作

二版: 经验交流

三版: 监理业绩

四版: 监理驿站

云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

www.ynsxjl.com

电话: 0871-8686123

传真: 0871-8686123



## 以结果倒推工作法

做人重在诚实守信,做事重在达成好结果。以结果倒推工作法,就是对每项工作首先定义要达成的结果,在结果明确的基础上进行策划和计划并付诸实施,确保好结果的最终达成落地。

有工作结果定义,就是有了工作目标。目标引领工作的方向,明确的目标可激发努力工作的热情,就会朝着目标的方向去做任何努力。就像航行的船只一样,为到达彼岸的终点,就会想尽办法,以最短时间最安全的方式抵达。项目监理工作也如此,针对不同项目,首先确定监理目标,要以目标为中心,结合项目实际进行监理工作策划和计划,制定对应的措施和办法,才能在全面统筹下有针对性、侧重性的实施控制和管理工作,收获有效的工作成效。在没有结果定义,目标不明确下开展监理工作,就会随自己主观预想随意性的做工作,必然会有多一些的盲点或漏洞,甚至因理解错误而造成重大失误,最终的服务成效也就不理想。

为提高监理工作效率和服务质量,我们要坚持以结果倒推工作法去开展工作,目标给你一个看得着的“射击靶”,引着我们向击中“靶心”去努力。**【夏继鹏】**



## 监理员岗位职责体会



已经进入监理公司1年了,在这一年里身为监理员,我对初次进入监理公司又有了更深刻的体会。这一年中我从实习监理员慢慢蜕变成公司的一名正式员工,从中学到了很多东西。下面就是我一些的心得:

身为监理员,深感责任重大。日常工作中,需对施工材料严格把关,从规格到质量详细核验,确保符合标准,这是工程质量的基础防线。在施工现场,紧盯施工流程,监督每一道工序,及时纠正违规操作,像隐蔽工程的检查验收,任何细节疏忽都可能引发隐患,严谨细致是关键。在这一点上我在官厢街更新改造项目中深有体会,原因是该项目是住房建设,材料质量要有保证,这样才能减少隐患,我们监理员职责才能更好体现出来,对客户才有保证。然后我又在祥丰450项目更深刻的落实这一方面的职责。

协调各方关系也极为重要,与施工团队沟通施工问题,向总监理工程师、专业监理工程师汇报进展,保证信息流畅,促进工程顺利推进。同时,不断学习新规范和技术,提升专业素养,才能在复杂多变的工程环境中精准判断、有效监管,保障工程按时优质交付,维护业主利益与公共安全,每一项职责的落实都凝聚着对工程品质的执着追求。这一方面我还要加强学习。

这就是我在岗一年中对监理员岗位职责的体会,自己还需努力学习,学习各位同事的优良品质,慢慢的成长,慢慢的沉淀。**【赵忠富】**



# 浅谈监理工作中沟通的重要性

——记2023年度优秀总监理工程师陈永

监理作为服务型单位，主要的工作即是使用自己的专业知识、专业能力为建设单位监理好其委托的监理项目，促使项目按质、按量、按时的完成；这其中，就需要我们与相关参建单位做好协调、沟通的工作，想要按业主要求完成相关的工作，这不仅仅是有专业知识就能完成的，良好的沟通是促使一项工作顺利开展的有效助力，下面谈谈监理工作中良好沟通能力的重要性：

## 1、监理机构内部的沟通

一个项目监理机构，要在实施过程中要能够更好的开展工作，首先需要项目的总监理工程师做好与其监理机构的人员树立良好的沟通渠道，项目监理机构开展工作前，即需要总监理工程师提前做好相关的交底工作，项目该如何管、管理尺度、哪些是原则问题，必须无条件的管理到位，这就需要总监理工程师在交底会中进行沟通，与监理部人员商定后明确；统一思想、统一管理尺度，统一的管理目标会让监理机构在日常的监理工作中管理更顺利。

## 2、信息传递与问题解决

监理工作中，沟通是传递信息、解决问题和协调各方利益的关键。通过有效沟通，监理人员可以确保所有参与方对工程目标有共同的理解，从而避免误解和冲突，确保项目顺利进行。

## 3、维护工作关系

监理人员需要与业主、建设单位、施工方等多个参与方进行沟通。良好的沟通能力有助于建立和维护这些关系，使监理工作更加顺利，减少因关系紧张导致的工作阻力。

## 3、提升个人与团队能力

沟通技巧对于监理人员的个人职业发展至关重要。通过不断学习和实践，监理人员可以提升自己的沟通技巧，从而提高团队的整体工作效率，更好地完成项目任务。

## 4. 展现专业性与权威性

在监理工作中，监理人员通过清晰、准确的沟通，可以展现其专业性和权威性。这不仅有助于赢得各方的信任，还能在必要时，通过沟通施加对不合规行为的监管和影响。

## 5. 促进项目顺利进行

主动和建设性的沟通可以帮助监理人员在项目的各个阶段发现并提出问题，协调资源解决这些问题，从而推进工程的进展，确保项目按计划实施。**【陈永】**





# 太平新城财经大学配套2号支路工程12月份项目进展情况

1、工程项目概况：太平新城财经大学配套 2 号支路工程起点交于太金路，终点交于恒大已建道路，道路全长 823.428 米，道路红线宽为 15 米，道路等级为城市支路，设计车速 20Km/h。工程项目包含道路工程、交通工程、绿化工程、照明工程、给排水工程、电力电信工程。

2、参建单位：

代建单位：云南展源投资有限公司

施工单位：云南省铁路集团有限公司

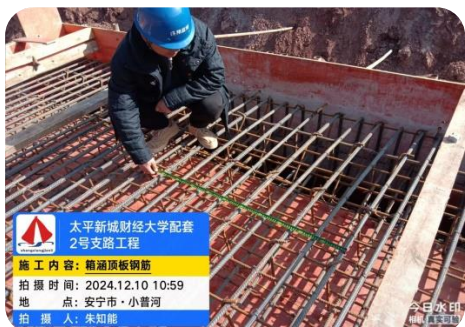
设计单位：云南开发规划设计院

勘察单位：云南岩土工程勘察设计研究院

监理单位：云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

检测单位：云南交航工程科技有限公司

3、工程建设情况：该项目目前已完成 K0+450 处箱涵施工，K0+090-K0+400 段正在进行路基回填施工。**【朱知能】**



# 东川区2024年城镇老旧小区改造配套基础设施建设项目 (一标段)设计施工总承包 (EPC)

1、开工日期：2024 年 9 月 13 日 竣工日期：2025 年 6 月 30 日

2、建设地点：东川区人民政府铜都街道办事处

3、参建单位：

建设单位：昆明市东川区住房和城乡建设局

施工单位：云南顺旺建筑工程有限公司

监理单位：云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

设计单位：北京中天建中工程设计有限责任公司

建设规模：8 个住宅小区（碧兴园小区、地税局小区、废旧公司宿舍、收容所、畜牧局小区、特管会宿舍、统计局小区、园艺所）屋面防水施工、雨污分流排水管网及化粪池、路面修复等施工内容。**【丁奇卫】**





# 2024年度东川区高标准农田建设项目

高标准农田建设的意义：高标准农田是与现代农业和经营方式相适应的农田，主要体现在农田质量高、产出能力高、抗灾能力高，资源利用效率高四个方面、是旱涝保收高产稳产的农田。我国大力发展建设高标准农田，主要目的是确保我国的粮食产量和粮食安全、提升农田等级以及提高农民的利益。

一、项目名称：2024年度东川区高标准农田建设项目（1、2024年度东川区高标准农田建设项目，2、2024年度东川区高标准农田改造提升建设项目）监理服务

二、工程地点：昆明市东川区

三、工程规模：2024年度东川区高标准农田改造提升建设项目：建设总面积为2000亩，全部位于乌龙镇，其中坪子村1050亩，店房社区370亩，碑棋社区420亩，大村子村160亩。

## (1)碑棋社区片区

该片区修建17条灌溉沟，总长度为3008.6m，采用C20混凝土衬砌，断面尺寸为30x40cm、40x50cm。

## (2)店房社区片区

该片区修建5条灌溉沟，总长度为1392.1m，采用C20混凝土衬砌，断面尺寸为30x40cm、40x50cm。

## (3)坪子村片区

该片区修建14条灌溉沟，总长度为5827.8m，采用C20混凝土衬砌，断面尺寸为30x40cm。

## (4)大村子村片区

该片区修建10条灌溉沟，总长度为2985.7m，采用C20混凝土衬砌，断面尺寸为30x40cm、50x60cm，改建机耕路1条，长501m，宽3m，混凝土路面。

四、工程概算投资额：2024年度东川区高标准农田建设项目1500万元；2024年度东川区高标准农田改造提升建设项目550万元

五、项目巡查内容简述：（1）、9#沟渠混凝土施工，9#沟渠拆模后效果。【李元、毕隆腾】

