shengxiangjianli
2025年第五期
总二百二十九期

云南盛翔

YUNNAN SHENGXIANG

导读：

头版：党建工作
二版：经验交流
三版：监理业绩
四版：监理驿站

云南盛翔工程建设监理咨询有限公司 www.ynsxjl.com 电话：0871—8686123 传真：0871—8685968

把安全生产管理的监理工作推深抓实

不同的建设项目，所涉及的安全有所不同，所面对的安全风险也不同。但是无论任何项目，要做好安全生产管理的监理工作，唯有深入的开展相关工作，抓实过程环节管理，方能化解或降低安全风险。

经巡检，公司所监理的各项目也在开展和实施安全生产管理的监理工作。但普遍存在涉及安全的材料、构配件未查验后使用和安全设施未按要求验收后使用。这实际上就是安全生产管理的监理工作做得不够深入到位，其必然存在工作疏漏或纰漏。涉及安全的材料、构配件的质量保证是安全生产的基础性保障。监理只有对项目投入的安全材料、构配件的实物逐一进行查验，符合相关安全技术标准或方案后，方能使用。才能消除材料、构配件环节的不安全因素。安全设施按要求验收后使用，其实就是依据相关安全技术规范、安全专项方案分阶段进行把关，消除安全设施的安全问题或隐患，确保安全实施满足安全所需。当然，在以上工作实施中，必然会触及相关方，监理也要注意工作的方式方法，既要坚持原则解决问题，又要通过恰当方式使得相关方支持和理解，甚至更加主动参与到安全生产管理中。

安全生产重在预防，监理只有把安全生产管理的监理工作推深抓实，严把过程环节关，把问题或隐患消除在萌芽状态。并以恰当方式让相关方积极参与到安全生产管理中，才能主动的、最大化的化解安全风险，促进建设项目的安全生产。【夏继鹏】

如何提高工作效率

为了有更多时间去学习新的知识，做更多有意义的事情，以及休息娱乐，减少心中工作的压力，我觉得很有必要提高工作效率。如何提高工作效率了，我归纳了以下几点

1、理清思路，设定目标，设定目标要从小到大循序渐进，因为任务设置太重，造成最终没有完成任务，会产生挫败感，打击工作积极性，所以宁愿定小目标，容易完成，也不要定太难完成的；

2、提纲归类法，同类的工作，先理清思路，做好大纲，定好模板，然后照着模板做，要做的就是复制模板，粘贴、复制的工作；

3、工作卡壳了怎么办，遇到难办的事情，卡住了是相当耗费时间的，我的建议是，先易后难，先做容易做的事情，最后重点突破卡壳的问题；

4、如何防止走神，工作很容易被网络，聊天，人等等打断，打断之后再回到工作又需要时间去恢复，这真的是工作是否有效率的关键，目前为止我还没有想到能够彻底改变走神的特殊方法，推荐每工作 25 分钟，休息 5 分钟，3 个 25 分钟之后休息 10 分钟，中间不许打断；

5、只要安心工作 5 分钟，心基本就沉入工作里面去了，所以最初 5 分钟是关键，当 25 分钟内实在想打断时候，跟自己商量，马上就好了，25 分钟马上就过去了，一定要把工作做完再做别的；

6、给自己信心，给自己鼓气，事情终究会圆满完成，障碍只是在我完成任务路上增添的一些挑战、一些乐趣，一步一步地解决障碍，最终顺利完成任务。【武凌秋】

且行且思 以行致远

——记2024年度优秀总监代表苏兴

时光流逝，转眼间我已经在公司工作了 19 年，回顾这段旅程，我从一个刚入职的实习生，一路走到了项目总监岗位，其中的艰辛、苦楚只有时间知道，曾有过放弃的念头，也有过低谷的岁月，但无论如何我终坚持了下来，回顾逝去的时光，我感慨万千，收获颇丰，就此同大家共同分享一些工作和生活中的感悟。

2006 年刚进入公司时，我对这个陌生而又熟悉的专业充满了好奇和期待，公司的文化、团队的氛围、工作的方式，对我来说都是全新的转变。我记得才上班时，心里既激动又紧张，但同事们的热情和友好很快打消了我的顾虑，到了工地才发现学校学的跟现场实际截然不同。

在公司就职以来受到过批评，也曾因能力不足受到过降级，但我坚信在哪里摔倒就在那里爬起的道理，接下的日子我就加倍努力提升自己的专业知识及处事技巧，一步一个脚印的积累经验教训，迫使自己加快成长。近几年在公司各级领导的正确领导和项目部同事间的真诚合作下及自我不断的提升，在 2024 年度监理工作中被评为“年度优秀总监代表”这一荣誉称号。为此我感谢公司为我提供了发展的平台，感谢公司领导对我的支持和信任，我将不骄不躁、一如既往的做好我的本职工作，将这一荣誉称号变为我今后工作的起点，我有幸参与了多个项目，这些项目不仅让我学到了新的知识和技能，也让我有机会展示自己的能力。

在日常工作中我主要从专业能力与知识储备、职业道德与责任感、沟通协调与团队管理能力、质量控制与安全管理、进度控制与投资管理、合同管理与风险防控为学习重点及工作重点。工作中时刻保持饱满热情的工作态度，做到事无巨细的落实。

近年来随着建筑市场的下行，监理行业也迎来了市场更加激烈的竞争，因此在今后的工作中，需要我们不断提升自身能力以适应行业变化，把无形的压力转化为提升的动力，时刻同公司并肩作战，为公司的发展贡献自己的力量，我相信，只要我们团结一心，共同努力，就一定能够达成预定的目标，创造更加辉煌的未来。【苏兴】

海绵城市节水验收注意事项

1、工程构筑物需正确设施设备；

2、室外、屋面汇水径流面积；

3、绿地面积；

4、设置配套设施的消纳水量径满足；

5、 警示标牌、安全表示牌、构筑物名称标识牌，操作规程等齐全、清晰。

例：云南轻纺职业学院优化节水升级工程项目

一、参建单位

建设单位：云南轻纺学院

设计单位：云南龙帜环境工程有限公司

施工单位：云南龙帜环境工程有限公司

监理单位：云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

二、工程概况

本工程分为 3 个径流分区，净用地面积 250148,3 m²,屋面面积 57788.16 m²，硬化道路及广场面积 89353.14 m²，绿地面积 103007.0m²； 屋面雨水径流量 1178.88 立方，路面雨水径流量 3395.68 立方，绿地雨水径流量 394.0 立方；雨水调蓄水池及弃流井消纳水量 697.52 立方，PP 模块水池消纳水量 286.4 立 方，下凹式绿地消纳水量 294.95 立方，透水砖消纳水量 336.78 立方。

三、监理工作

审批开工报告(2025 年 1 月 20 日),审查施工单位 公司资质、管理人员、施工组织设计；材料及设备、构配件报验 10 个批次，即：钢筋为武钢集团昆明钢铁股份有限公司生产，具有质量证明文件，商品混凝土垫层 C15、筏板 C25, 具有质量证明文件云南昆钢机械设备制造建安有限公司生产，且见证取样送检，结果合格；雨水 PP 模块 800×800×500,常州澄澈公司生产(286.4 立方),土工布 300g/m²昆明方志有限公司生产，井室 7 套，云南杭铜科技有限公司生产，雨水口 20 座，贵州铺天盖地有限公司生产，电缆线缆，桂林国际线缆集团有限公司生产，人工格栅，云南龙帜环境有限公司生产，泵均为南方泵业生产 8 台。各材料、设备、构配件均具有质量证明文件。

本工程实施过程中，形成 41 个检验批、9 个隐蔽 批、10 个材料报验批，综合上述，资料完整，执行国家强制性标准，同意验收。【宁文友】

绿化工程中土方工程监理要点

绿化工程中的土方工程是塑造地形、改良土壤、保障植物生长的基础环节，监理需从土壤质量、地形控制、排水系统等方面严格把关，确保生态与景观效果。以下是关键监理要点：

一、施工前准备监理

1. 审查施工方案

- 核查土方调配方案是否合理，是否符合地形设计图（坡度、高程、微地形处理等）。
- 重点审查土壤改良措施（如客土更换、有机肥添加）、排水系统设计（盲沟、渗水管布置）及防沉降方案。

2. 材料验收

- 种植土需检测理化性质：pH 值（5.5-8.5）、含盐量（≤0.3%）、有机质含量（≥1.5%）、透水性等，严禁使用建筑垃圾土、污染土。

-外购客土需提供检测报告，进场后监理见证取样复检。

二、土方开挖与回填监理

1. 表土保护

监督施工单位剥离表层 30cm 肥沃土壤并单独堆放，覆盖防尘网，避免雨水冲刷或污染。

2. 地形塑造控制

按设计图复核等高线、坡度（允许偏差±5%）、高程（误差±30mm），重点控制微地形起伏与排水走向。

地形粗整后需自然沉降 5-7 天，碾压密实度≥85%（粘性土）或≥90%（砂性土）。

3. 土壤改良

监督掺入有机肥（≥3kg/㎡）、腐殖土或珍珠岩（黏土改良），混合均匀后翻耕深度≥40cm。

三、排水系统施工监理

1. 盲沟与渗水管铺设

检查盲沟材料（碎石粒径 20-40mm）、铺设坡度（≥0.5%），确保与市政排水管网有效衔接。

渗水管开孔率、包裹土工布质量需符合抗堵塞要求。

2. 场地排水坡度

- 绿地整体坡度宜为 0.3%-5%，局部花坛、树池周边设置反坡（0.5%-1%），避免积水。

四、种植土保护与防沉降措施

1. 防压实控制：严禁机械碾压已改良的种植区域，采用小型机械或人工摊铺，土壤孔隙度需≥45%。

2. 覆盖保护：裸露土方区域及时覆盖防尘网，大风天气洒水降尘，防止水土流失。

五、验收与问题处理

1. 隐蔽验收：对盲沟、渗水管、土壤改良层等隐蔽工程留存影像资料，签字确认后方可覆土。

2. 沉降监测：大型填方区域（厚度＞1m）需设置沉降观测点，后期定期监测，沉降量超过设计值 10%时启动整改。

3. 整改要求：局部塌陷、积水区域需返工，重新整平并改良土壤。

六、资料管理

1. 完整收集土壤检测报告、地形测量记录、隐蔽验收单等资料，确保可追溯性。

2. 监理日志需详细记录土方调配量、土壤改良配比、沉降观测数据等关键信息。

注意事项

土方工程需与后期绿化种植、铺装工程协调，避免重复开挖。

监理应全程旁站地形放线、土壤改良等关键工序，确保符合《园林绿化工程施工及验收规范》（CJJ 82）要求，杜绝“重景观、轻土壤”的施工通病，保障植物长期健康生长。【谢德双】