



2025年第十二期

# 云南盛翔

总二百三十六期

YUNNAN SHENGXIANG

导读：

头版：时事动态

二版：经验交流

三版：监理业绩

四版：监理驿站

云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

[www.ynsxjl.com](http://www.ynsxjl.com)

电话：0871—8686123

传真：0871—8686123



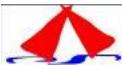
## 适者生存

在国家构建全国统一大市场的背景下，2025年工程建设行业各有关单位围绕“优化市场环境，完善市场监管”再次发力并推出一系列新政。譬如多省份进行工程项目招投标“回头看”自查自纠；行业行政主管部门实行“双随机、一公开”进行工程企业资质动态核查，有的省份已对工程企业资质动态异常整改到期未达标的实行资质行政许可撤回；国家发展和改革委员会出台《招标人主体责任履行指引》；水利部印发《关于做好水利建设市场主体信用修复工作》的通知，自通知发布之日起，全国水利建设市场监管平台公示的行政处罚信息，同步推送至“信用中国”网站予以公示；云南省财政厅印发《云南省政府采购项目远程异地评审管理暂行办法》……以上建设领域一系列措施和办法，旨在进一步优化市场环境，同时也对建设市场主体发出必须“规范经营、诚信经营”的强大信号。

盛翔监理自成立以来，以“盛翔监理，建设美好生活”为企业愿景，围绕人是监理企业服务竞争的关键，以国家监理企业资质标准为基准，制定出台员工注册考试和职称评定等办法，激励监理人员参与注册考试和职称评定。当前公司持有国家注册证书的人员占监理人员数的59.57%，为满足公司的市场准入条件奠定了坚实的基础。即使当前的资质动态监管，我们也能坦然满足。这是盛翔监理高屋建瓴、未雨绸缪的结果，也是“规范经营、诚信经营”的具体表现。同时盛翔监理一贯秉持“以客户价值为导向，以结果为导向，努力超越客户期望”的服务理念，竭诚为业主服务，公司的监理服务从整体面上来讲是好的，也获得了大多业主的认可。把该做的事坚持下去，把正确的事做到底——盛翔监理的韧性和动力在“长期主义”下不断积累、显现。

诚然，公司在项目监理服务中，因监理人员的不同，服务也会略有差异，甚至有时也会受到业主的质疑。面对建设领域项目锐减，甚至可以说是“僧多粥少”，加上行业管理部门持续优化市场环境，在市场准入优化到一定程度时，必将对实施阶段的主体单位行为进一步加大监管力度，势必对监理服务提出更高的要求。在此境况下，要想立足市场，需要我们兑现更好的服务，更需要在服务中让业主获得良好的“差异化”服务。我们比以往更需要盛翔的每一位员工以阳光心态“多照照镜子”、多找差距和不足，努力补齐“短板”。在监理工作中更要多思考如果自己是业主，自己需要的服务是什么，自己又需要改进和优化什么，从而把监理服务做深入、做细致、做到位，已达业主的服务需求，甚至超越业主的期望。

世界的万物都在不断地变化，只有我们不断学习和改进，止住惯性，适应新业态、新常态，全力以赴去适应，才能立足市场，才能获取更好的发展。这就是“物竞天择、适者生存”的法则。**【夏继鹏】**



# 凝心聚力守初心 笃行实干启新程

## ——云南盛翔监理公司2025年度总结

时光荏苒，年度工作已近尾声。过去一年，云南盛翔监理公司秉持“诚信监理、质量为本、责任至上、多元发展”的核心理念，在工程监理主业稳步推进的同时，深耕党建引领、文化建设、社会责任与安全生产等多个维度，各项工作取得阶段性成效。

### 一、聚焦主责主业，工程监理工作扎实推进

作为公司核心业务，工程监理板块始终坚守“质量第一、安全为先”的原则，全年承接各类监理项目，涵盖房建、市政、水利等多个领域。项目实施过程中，公司组建专业监理团队，严格执行监理规范，从施工图纸会审、原材料检验到工序验收、竣工验收，全程实施精细化管控，公司技术负责人定期开展现场巡检，出具监理项目巡检记录，有效规避风险，保障工程质量，以专业能力赢得市场认可。截至年末，多个重点项目顺利推进，其中包括安宁市中老铁路国际冷链物流基地（一期）建设项目、更新改造安宁市老化燃气管道 EPC 工程项目（二期）、温泉山谷国际康旅城普通高中学校监理咨询服务等。

### 二、强化党建引领，筑牢企业发展政治根基

公司始终坚持党建与业务深度融合，以党建引领企业高质量发展。一是健全党组织建设，深化“三会一课”制度，组织党员学习党的最新理论成果、政策法规及行业前沿知识，提升党员政治素养与专业能力。二是发挥党员先锋模范作用，成立“党员监理先锋岗”，在重点项目、紧急任务中，党员干部带头冲锋在前，攻克技术难题、抢工期保质量，成为工程监理工作中的“主心骨”。三是加强党风廉政建设，组织党员干部参观廉政教育基地、观看警示教育片，签订廉政责任书，筑牢拒腐防变思想防线，营造风清气正的企业氛围。

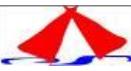
### 三、坚守安全底线，隐患排查与安全学习常态化

安全生产是监理工作的生命线，公司始终将安全管理放在突出位置，推动隐患排查与安全学习常态化、制度化。一方面，常态化开展隐患排查治理，针对各监理项目施工现场的消防安全、施工机械、临时用电、高空作业等关键环节，定期开展专项安全检查，排查各类安全隐患，整改完成率 100%，有效防范安全事故发生。另一方面，强化安全知识学习培训，组织员工参加行业安全法规、监理安全职责、应急处置流程等专题培训，提升员工安全监理能力与风险防范意识。同时，督促施工单位开展安全教育培训与应急演练，筑牢施工现场安全防线。

### 四、厚植企业文化，精神文明建设亮点纷呈

公司注重企业文化建设，以丰富多样的活动为载体，增强团队凝聚力与向心力，推动精神文明建设走深走实。

**1. 每月主要人员会议凝聚共识：**公司建立每月主要人员会议机制，全年累计召开 10 次。会议聚焦常规工作复盘、重点项目学习、技术难点讨论等核心议题，组织员工充分交流，梳理工作亮点与不足。通过常态化会议沟通，有效打通了信息传递渠道，凝聚了发展共识，提升了决策执行效率，为公司各项工作有序推进提供了有力保障。



**2. 季度读书会滋养心灵:** 为提升员工综合素养, 打造学习型企业, 公司常态化举办季度读书会, 全年共开展四期, 围绕专业技术、管理知识、经典文学等主题, 组织员工分享读书心得、交流学习感悟。读书会不仅为员工提供了相互学习、共同进步的平台, 更营造了爱读书、读好书、善读书的良好氛围, 助力员工在学习中成长、在交流中提升。

**3. 员工内训讲座筑牢底线:** 诚信是监理行业的立身之本, 内训采用“分组轮讲、多维阐释”的互动模式。公司两大监理部和行政部的员工, 组成三个专题小组, 围绕监理行业诚信准则、职业道德规范、典型案例剖析等内容, 引导员工深刻认识诚信执业的重要性, 自觉坚守诚信底线, 恪守职业操守, 以诚信服务赢得业主信任与市场口碑。

**4. 公司篮球队活力绽放:** 为丰富员工业余生活, 增强员工身体素质, 公司组建了盛翔篮球队, 定期组织队内训练, 并积极与行业内兄弟单位、业主单位开展友谊赛。赛场上, 队员们奋勇拼搏、团结协作, 展现了盛翔监理人积极向上、勇于进取的精神风貌; 赛场下, 大家增进了友谊、凝聚了力量, 进一步提升了团队的向心力与战斗力。

## 五、践行社会责任, 爱心捐赠传递温暖

公司始终牢记社会责任, 积极投身公益事业, 用实际行动传递温暖与担当。年度内, 公司对安宁中学、禄脿学校、太平学校开展爱心捐赠活动。爱心捐赠不仅为学校的孩子们送去了物质上的帮助, 更给予了他们精神上的关怀与鼓励, 彰显了公司“以人为本、回馈社会”的企业担当, 也让员工在参与公益活动中增强了社会责任感与使命感。

回望过去一年, 每一项成果的取得, 都凝聚着全体盛翔监理人的辛勤付出与不懈奋斗; 每一步坚实的前行, 都离不开业主单位的信任支持与行业同仁的鼎力相助。站在新的发展起点, 盛翔监理公司将以过往成绩为基石, 以存在不足为导向, 始终坚守“诚信监理、质量为本”的初心, 秉持“盛翔监理建设美好生活”的信念, 以更加坚定的决心、更加务实的作风、更加创新的举措, 凝心聚力攻坚克难, 笃行实干续写新篇, 为监理行业发展与社会建设贡献更大力量。**【方雨】**





# 交叉作业监理安全管控要点与实践

在建筑工程施工过程中，交叉作业是一种极为常见的施工组织形式，涉及多工种、多工序在同一作业区域或相近空间内协同或先后施工，其作业环境复杂、干扰因素多，是施工现场安全管控的重点与难点。监理单位作为工程建设的重要监督主体，需切实履行安全监理职责，通过系统化、精细化的管控措施，防范交叉作业引发的安全事故。

## 一、交叉作业安全监理的前期管控

前期管控是规避交叉作业安全风险的基础，监理单位应从源头介入，筑牢安全防线。一是审查施工组织设计，重点核查交叉作业专项方案的可行性与合规性，明确各工种的作业时序、安全隔离措施、人员职责划分等内容，对方案中存在的漏洞要求施工单位及时修订完善。二是参与危险源辨识与风险评估，联合建设、施工单位对交叉作业区域进行实地勘查，识别高处坠落、物体打击、机械伤害、触电等潜在风险，督促施工单位针对不同风险等级制定对应的防控措施。三是核查人员资质与交底情况，检查特种作业人员是否持证上岗，施工单位是否对作业人员进行针对性的安全技术交底，确保交底内容覆盖交叉作业的安全注意事项、应急处置方法等，且交底记录完整可追溯。

## 二、交叉作业过程中的动态监理

交叉作业过程中的动态管控是安全监理的核心环节，需做到全程跟踪、及时纠偏。一是强化现场巡查频次，监理人员应加大对交叉作业区域的巡视力度，重点检查作业区域的安全防护设施是否到位，如高处作业的安全网、防护栏杆是否搭设规范，水平洞口是否设置盖板或防护围栏；检查起重机械、脚手架等设备设施的运行状态，严禁设备带故障作业。二是严格管控作业时序与空间，督促施工单位按照审批的方案组织施工，避免上下垂直作业、同时进行的危险工序在无防护措施的情况下同步开展；对确需同时作业的区域，要求设置硬质隔离、安全警示标识等，明确划分各工种的作业界限。三是监督安全防护措施落实，检查作业人员个人防护用品的佩戴情况，确保安全帽、安全带、防滑鞋等防护用品符合标准且正确使用；对动火作业、临时用电等特殊作业，需核查动火许可证、临时用电方案的审批情况，监督现场配备灭火器材、监护人员等。四是及时处置违规行为，在巡查中发现违章指挥、违章作业、违反劳动纪律的行为时，立即签发监理通知单，要求施工单位限期整改，并跟踪整改落实情况，对拒不整改或整改不到位的，及时上报建设单位及相关主管部门。

## 三、交叉作业安全监理的应急与收尾管理

应急管理是应对突发安全事件的关键，收尾管理则是保障作业区域安全的最后一道防线。一方面，监理单位需监督施工单位完善应急体系，检查交叉作业区域的应急救援预案是否具有针对性，应急救援器材、设备是否配备齐全且处于有效状态；督促施工单位定期组织应急演练，提升作业人员的应急处置能力。若发生安全事故或险情，监理人员应第一时间赶赴现场，协助施工单位开展应急处置工作，并按规定上报事故情况，参与事故调查分析。另一方面，做好交叉作业收尾阶段的监理工作，督促施工单位及时清理作业区域的建筑垃圾、物料，拆除临时防护设施时采取有序拆除的方式，避免拆除过程中发生物体坠落等事故；检查作业区域的临时用电是否切断、机械设备是否归位，确保作业面移交时无安全隐患。

## 四、强化多方协同，构建共管体系

交叉作业的安全管控并非监理单位单方面的责任，需要建设、施工、监理及各分包单位协同配合。监理单位应牵头建立交叉作业安全管控协调机制，定期组织各方召开安全协调会议，通报交叉作业的安全状况，协调解决施工过程中出现的工序冲突、安全防护矛盾等问题；督促施工总承包单位履行安全管理主体责任，加强对分包单位的统一协调管理，严禁分包单位各自为政、违规作业。**【王文云】**