



shengxiangjianli

2025年第八期

云南盛翔

总二百四十四期

YUNNAN SHENGXIANG

导读:

头版: 经验交流

二版: 监理驿站

三版: 项目交流

四版: 读后有感

云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

www.ynsxjl.com

电话: 0871-8686123

传真: 0871-8686123



减少监理工作的“闭门造车”

工作的“闭门造车”其核心特征都是:脱离实际、主观臆断、缺乏沟通和创新,导致工作效果不佳。

就监理工作的脱离实际形式主要有:监理规划、监理实施细则编制未根据项目实际(包括环境、时间、地段)有针对性地编写,而是例行编制,导致内容千篇一律;又或者是方案审查未贴合项目实际进行审查,导致监理工作文件和方案缺少指导性和可实施性;深入现场不够,尤其是项目总监,机械式的按栋号进行工作分配后,任由监理人员去开展工作,自己则对项目动态情况了解甚少,从而致使监理例会泛泛化或者平时解决问题片面化,未能从根本上或未抓住事情本质去有效解决问题。监理工作的主观臆断主要表现形式有:不以数据说话,对工序质量缺少实体抽测和不对标准、规范进行综合评判,又或者对新规范、标准不知晓或不熟悉,从而在质量控制上有遗漏或存在偏差;在造价方面未收集或完整收集施工原始数据或施工原始状态,致使有关造价签认缺少依据性或者依据性不够充分。监理工作缺乏沟通主要表现在:项目总监对监理工作统筹不够,核心作用不充分,致使“分而不合”,譬如采用机械式的按栋号进行工作分配后,由监理人员各自去开展工作,项目总监在一定程度上就是“甩手掌柜”,监理工作有分工无督查和沟通,不能有效形成互补,难免出现工作盲动、偏差或缺漏。监理工作缺乏创新主要表现在:单一的工作方法,以“堵”为主的方式实施监理或者只提出问题,未能解决问题;又或者因循守旧,死搬硬套规范、标准,未能将规范、标准有效活化到项目的管控中。

既然“闭门”会让监理工作脱离实际,以致浪费资源、工作偏差,甚至决策错误。那我们就要“开门”,项目总监要做好工作统筹,充分发挥核心作用,加强团队合作和交流,切实做好既“分工”,又“合作”,以更大的合力形成工作互补,获得工作的最大公约数。其二注重知识的积累。注重积累足够的专业知识和工程经验,把新规范、标准有机衔接到监理工作中,做到有据可依,以数据说话,理性评判和决策。其三在监理工作中,要深入现场了解项目运行动态,完整、准确收集信息,并在制定计划或措施以及组织会议、沟通协调时,都必须基于真实的数据和事实,有效解决项目建设中的实际问题。其四要不断创新监理工作方式。将协调贯穿监理工作的各个环节,适时掌握项目运行动态,把监理工作侧重于事前和事中控制,以达及时纠偏和协调,并以“疏”为主,“疏堵”结合,有效促进问题的解决,从而提升监管效果。【夏继鹏】



立足岗位严监管 笃行实干勇担当

——记2025年优秀员工沙云富

自 2021 年入职公司，我已在工程监理岗位耕耘五载。五年间，我从一名普通监理员逐步成长为专业监理工程师。工作中，我始终恪守严格监理、优质服务、公正科学、廉洁自律的职业准则，扎根项目一线，认真履行监理岗位职责，在一线实践中积累工作经验，在日常履职中锤炼工作作风，持续精进专业技能与现场管控能力。

身为专业监理工程师，我深知岗位使命重大、责任艰巨。日常工作中，我严格依照施工图纸、行业规范及施工合同开展工作，全面抓好工程质量、安全生产、施工进度与造价管控四大核心工作。针对钢筋、模板、混凝土浇筑、防水施工等关键工序及隐蔽工程，坚持全程旁站监督；对进场原材料、构配件、机械设备严格落实见证取样制度，从源头杜绝不合格材料投入施工现场。2025 年，我分管项目未发生任何质量隐患，各道工序一次性验收合格率持续提升，为项目建设质量筑牢坚实基础。

安全是工程建设的底线。我始终秉持安全第一、预防为主、综合治理的工作方针，坚持每日开展现场安全巡查，重点强化基坑支护、起重机械、临时用电、临边防护等高危区域与设备的监管。对排查发现的安全隐患，第一时间下发整改通知，全程跟踪整改进度，严格落实闭环管理，坚决做到隐患不消除、问题不解决绝不松懈。全年累计排查各类安全隐患并督促施工单位全部按期整改完毕，实现项目全年安全生产零事故。

在多方协调与内业管理上，我主动担当、积极沟通，当好建设、施工、设计等多方单位之间的沟通桥梁。针对现场出现的技术难题、进度滞后、施工矛盾等问题，我不推诿、不拖延，及时组织各方会商研讨，出具科学合理的监理意见，高效化解现场问题，保障项目有序推进。同时，我严谨完成监理日志、旁站记录、工序验收等内业资料编制工作，确保资料内容与现场施工同步，做到格式规范、内容完整、有据可查。

五载监理生涯，让我深刻认识到，监理工作不仅是一份职业，更是一份沉甸甸的责任与担当。作为专业监理工程师，既要精通专业技术、熟知行业规范，又要坚守工作原则、保持耐心细致；既要从严开展现场监管，也要用心做好服务保障。感恩公司多年的培养与信任，让我在岗位上不断成长，也逐步养成了严谨务实、恪尽职守的工作作风，我倍加珍惜公司给予的成长平台与实践机会。

展望未来，我将永葆工作初心，持续学习新规范、新工艺、新技术，不断补强能力短板、提升综合管理水平。今后我会以更高的标准严格要求自己，立足本职、履职尽责，精益求精做好各项监理服务工作，全力以赴为公司高质量发展贡献自身力量。**【沙云富】**





边坡施工安全监理控制要点

边坡工程属于危险性较大的分部分项工程范畴，其施工安全风险高、技术难度大，稍有不慎便可能引发滑坡、坍塌等严重事故。安全生产管理的监理工作作为保障施工安全的关键防线，应从事前预防、事中管理和动态管理三个维度构建全链条管控体系。

一、事前预防：严把方案审查与准备关

开工前的方案审查是安全监理的首要环节。监理工程师应重点审查施工单位编制的边坡专项施工方案，核查其是否包含放坡开挖、分级支护、截排水措施等安全技术措施，且必须符合工程建设强制性标准要求。对于高边坡等超危大工程，应督促施工单位组织专家论证，未经论证通过不得开工。同时，监理须审查施工企业资质、安全生产许可证以及项目经理、专职安全员、特种作业人员的持证情况，从源头杜绝资质不符的违规行为。针对高边坡施工特点，应督促施工单位编制生产安全事故应急救援预案，并核查救援物资、设备的配备情况。

二、事中管理：紧盯开挖与支护关键工序

施工过程管理控制是监理安全管理的核心环节。在土石方开挖阶段，监理应监督施工单位严格执行“自上而下、分层开挖”原则，严禁掏底开挖或“一次挖到底后再支护”，做到开挖一级、防护一级。高陡边坡作业时，须检查作业人员是否系挂安全带，坡顶是否设置截水沟防止雨水冲刷，下方道路是否设置警示标志并禁止通行。如发现山体滑动、崩塌迹象，应立即要求停工并撤出人员、机具。

在支护作业阶段，对于锚杆、锚索等关键工序，监理应实施旁站监督。钻孔须采用干钻工艺，禁止水钻，以免恶化岩体工程地质条件；成孔后须经现场监理检验孔径、孔深合格，方可进行锚索安装与注浆。注浆压力、锚索体安装质量等参数须严格符合设计要求。

三、动态监测与应急管理

监理应建立常态化巡视检查制度，安全监理工程师每月不少于一次组织重点抽查，日常巡查中重点核查边坡监测数据，督促施工单位做好位移、沉降观测记录，发现数据异常须立即分析原因并采取加固措施。对检查中发现的隐患，应书面通知施工单位限期整改，情况严重时总监有权签发暂停令。此外，应督促施工单位定期组织应急救援演练，确保应急预案在险情发生时能够有效启动。

边坡施工安全监理必须坚持“预防为主、过程严控、动态管理”的原则，从方案审查、工序旁站到隐患排查环环相扣，方能将安全风险消灭在萌芽状态，确保边坡工程安全有序推进。【卢加建】



读卡耐基《语言的突破与沟通的艺术》 “电话交流时的八大要领”篇有感

目前我国电话（手机）的用户量约为10亿户，我们的生活基本离不开电话和电话沟通，如何利用电话更好的沟通，我们必须注意以下几个要领：

1、打电话前最好先想好你要说什么，以什么方式开始，为了增进好感，你最好先了解一下他的基本信息。尽量不要电话接通后才思考你想说什么，找不到话题，让对方不耐烦，如果沟通内容很多，最好提前写下来。

2、使声音清晰。这是电话交流最基本和最重要的一点。双方不停的互问“你说什么”，可以想象对方肯定不悦。也不要让周围嘈杂的环境影响你们的谈话。

3、遵循礼仪。多让“你好、对不起、谢谢、打扰了”在合适的时候派上用场，不要以为没有见面就可以肆无忌惮。一般而言，你主动打电话就先挂电话，如果对方是长辈、职位较高者则由对方先挂断，这也是尊重。

4、说好开场白。接通后先尊称问候，然后自我介绍，当对方知道你后直入主题，把你的意思说清楚。大多数人不喜欢拐弯抹角。

5、使你的话语简短和精准。尽量在一分钟内把你的事情说完，不要闲聊太长，除非你真的是找人聊天。简短的前提是要把你的意思表达清楚，确认对方已经明白，否则还得“啰嗦”几句。

6、倾听对方说话。沟通不是一个人的事情，还得让对方说话，倾听时不要做其他不相干的事情，让对方认为你不重视他。

7、记录谈话要点。打电话前随时准备好纸笔，不要临时告诉对方等我一下，特别是沟通内容足够多的时候，好记性不如烂笔头。

8、通话被打扰。当你正在通话时进来一个人或者打来另一个电话时你怎么办？如果进来的客户确实更重要，你可以告诉对方：我有急事需要处理，等会给你回电话。但是千万不要说：我有一个重要的客人，这样就会让对方觉得不被重视。如果进来的人是一般客户，你可以示意他先坐下稍等。

其他情况：打电话给别人时知道对方正在通话中要及时挂掉，等待对方回复或稍后再打，20s左右对方不接就及时挂掉；重要的事情连续两次对方不接电话就发个信息告知一下；尽量不在休息时间打电话说一般的事情；

总之，你的笑容，你的情绪，你的注意力的集中程度，都会在你的通话中声音里体现出来，因此，你要想象对方就站在你的面前和你沟通，这样就会有较好的效果。【杨中超】